



Carta da Administração

Prezados acionistas,

Os últimos dois anos foram desafiadores para a Eletron. Após um 2023 marcado por algumas decisões equivocadas — entre elas o foco excessivo no processo de abertura de capital e a forte dependência operacional de poucas pessoas — enfrentamos atrasos, retrabalhos e impactos negativos no relacionamento com clientes e no desempenho operacional. A perda de foco nas atividades essenciais resultou em um 2024 voltado à correção de erros e à reconstrução da credibilidade da companhia.

Assumimos total responsabilidade pelos problemas ocorridos, realinhamos prioridades e concentramos esforços em entregar o que foi prometido aos nossos clientes. Mesmo que isso tenha impactado financeiramente diversos projetos, optamos por manter nossos princípios e reparar as falhas com transparência e comprometimento.

Também lidamos com surpresas internas que afetaram o resultado de 2024 e levaram à revisão de processos e políticas de governança. Esses aprendizados reforçaram a importância de reduzir a dependência de indivíduos-chave, fortalecer nossa equipe e adotar práticas de gestão mais sólidas.

Em 2025, o cenário permanece desafiador. A carteira de projetos está reduzida, reflexo direto do baixo desempenho do ciclo PEE-Aneel em 2023/24 e do foco interno na correção de projetos anteriores. A conjuntura macroeconômica e os custos recorrentes da abertura de capital — como auditoria, governança, assessoria jurídica e estrutura administrativa — também seguem pressionando os resultados.

Por outro lado, iniciamos uma nova fase promissora com projetos voltados à automação industrial e força motriz, que devem representar o novo foco estratégico da companhia. Já entregamos nosso primeiro projeto nesta área em uma fábrica de papel em Santa Catarina e vislumbramos oportunidades de expansão em parceria com grandes players como ABB, WEG e Siemens. Também avançamos com projetos de refrigeração industrial e submetemos novas propostas ao PEE da Copel e da Celesc, majoritariamente voltadas ao setor industrial.

Estamos implementando mudanças estruturais relevantes:

- Redução do conselho de administração e aumento da atuação para tornar as decisões mais dinâmicas.;
- Reforma da diretoria estatutária, com foco em metas e remuneração variável;



- Adoção do regime de lucro real, mais adequado ao cenário atual;
- Reforço na governança, nos controles internos, nos processos seletivos e avaliações de desempenho, com foco em integridade e valores.

Acreditamos que os investimentos e aprendizados recentes nos posicionam melhor para o futuro. Estamos voltando ao essencial: fazer o básico bem-feito. A tempestade ainda não passou, mas estamos mais preparados para enfrentá-la com resiliência e foco.

Agradecemos a confiança dos acionistas e seguimos determinados a retomar o crescimento sustentável da Eletron.

Atenciosamente,

Administração da Eletron Energia S.A.

Director

Ricardo Kenji Wojitani

Financial Manager

Iury Roberto de Oliveira