

Carta da Administração

1º de abril de 2025

Prezados acionistas,

Esta carta da administração é fornecida em conexão com a divulgação das demonstrações financeiras auditadas individuais e consolidadas da Fertilidade Latino América Participações S.A. ("Companhia"), para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024 ("Demonstrações Financeiras"), apresentadas adequadamente, em todos os aspectos relevantes, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

O ano de 2024 ficou marcado pela aceleração da expansão da Engravidada com 3 unidades clínicas adquiridas, além de resultados expressivos de crescimento como o aumento anual de 41% nas primeiras avaliações médicas, 57% no número de ciclos e 36% no faturamento. Destaque também, para as melhorias nas margens da Companhia pelo ganho de eficiência operacional e ganhos de escala.

Expansão em 2024

Após um 2023 de concentração na preparação de uma fundação importante para a continuidade da expansão e crescimento da Companhia, o ano de 2024 foi marcado pela conclusão de 3 aquisições de unidades clínicas, conforme listado abaixo:

- Em fevereiro adquirimos o Centro de Reprodução Humana da Amazônia, sediado na cidade de Manaus, Amazonas. Como tratava-se de uma unidade em plena operação, demos sequência no mesmo mês de aquisição, levando preços mais acessíveis para a 7ª cidade mais populosa do país;
- Em julho, foi a vez de assumir a Clínica Ève, sediada na cidade de Juiz de Fora, Minas Gerais. Assim como a clínica de Manaus, já estava operando e demos continuidade. Essa aquisição reforça a presença da Companhia da região sudeste, a mais populosa do país, e entrada no estado de Minas Gerais;
- Em setembro de 2024, adquirimos a Fertility Centro de Fertilização Assistida de Bauru Ltda., sediada na cidade de Bauru, São Paulo. Como a unidade estava desmobilizada, no último trimestre do ano renovamos as licenças de funcionamento e contratamos o time para iniciar a operação no primeiro trimestre de 2025. Com a unidade de Bauru, a Engravidada avança para uma região estratégica, o interior do estado de São Paulo, ainda pouco provido de ofertas acessíveis para tratamentos de reprodução humana assistida.

Com o principal objetivo de continuidade do plano de expansão, incluindo o fluxo de pagamento pelas aquisições das unidades mencionadas acima, em agosto de 2024 a Companhia realizou um aumento de capital de R\$ 25 milhões.

Resultado do exercício

A Engravidada apresentou um período de forte crescimento no exercício de 2024, com um aumento anual de 32% na receita operacional líquida consolidada, reflexo não apenas de sua expansão por meio das novas aquisições, que representaram 8p.p. do crescimento, mas principalmente de um ganho de maturidade e *market share* nas unidades operacionais desde 2023, que representaram 24p.p. do respectivo aumento. Destacam-se o crescimento anual da receita operacional líquida das unidades do Rio de Janeiro (67%), Brasília (32%) e Salvador (30%).

Em relação as margens, houve uma melhora de 3p.p. na margem Ebitda comparando 2024 com 2023, mesmo com os gastos das unidades adquiridas que ainda estão em início de operação com muitos gastos pré-operacionais e uma curva de subida de faturamento em estágio inicial. Mas o grande destaque foi a margem bruta, subindo 5p.p.¹ em comparação ao exercício anterior após ações de ganhos de eficiência e escala ao longo do exercício. Brasília (21p.p.) e Rio de Janeiro (14p.p.) foram as unidades com maior melhora na margem bruta entre os anos de 2023 e 2024.

Demonstrações do resultado (em reais mil)	Consolidado	
	2024	2023
Receita operacional líquida	30.751	23.319
Custos dos serviços prestados	(15.649)	(11.209)
Lucro bruto	15.102	12.110
Receitas e despesas operacionais		
Despesas administrativas, comerciais	(22.047)	(18.055)
Outras receitas/ (despesas) operacionais	5	(15)
Resultado operacional	(6.940)	(5.960)
Receitas financeiras	307	48
Despesas financeiras	(3.171)	(2.650)
Resultado financeiro	(2.863)	(2.602)
Prejuízo antes do imposto de renda e contribuição social	(9.804)	(8.562)
imposto de renda e contribuição social corrente	(1.007)	(721)
Prejuízo do exercício	(10.811)	(9.283)

¹ Esse indicador é encontrado nos números gerencias da Companhia, pois nas demonstrações financeiras houve uma classificação mais criteriosa e algumas rubricas que em 2023 fora consideradas despesas, em 2024 foram classificadas como custo.

Perspectivas para 2025

O próximo ano terá objetivos e ações para aumentar o ritmo de crescimento do negócio e ganho de sustentabilidade financeira, com foco em melhorar significativamente o Ebitda consolidado. Destacamos abaixo algumas das ações planejadas:

- Continuidade do plano de expansão, incluindo novas aquisições;
- Revisão dos preços dos tratamentos médicos;
- Explorar novos canais e estratégias de marketing digital;
- Revisão e maior integração e padronização da jornada do cliente;
- Intensificação da centralização de atividades de backoffice e suprimentos;
- Jornada de capacitação e desenvolvimento do time executivo e gerencial.

A administração confia que a Engravidada está plenamente alinhada com seu propósito de democratizar os serviços de reprodução humana assistida no Brasil. Com uma estratégia sólida e um compromisso com a excelência, estamos determinados a expandir nosso alcance e oferecer tratamentos de alta qualidade a um número crescente de pacientes. Acreditamos que a eficiência operacional nos permitirá superar os desafios do mercado e atender às necessidades das comunidades onde atuamos. Continuaremos a trabalhar para que mais famílias realizem o sonho da parentalidade, reafirmando nosso papel de liderança no movimento de democratização da reprodução e nosso compromisso com a sustentabilidade financeira da Companhia. Agradecemos o apoio contínuo de nossos acionistas e colaboradores, essenciais para o nosso sucesso.



Bernardo Martins
Diretor Financeiro